
OPORTUNIDADES DE MELHORIA NO SETOR DE LIXIVIAÇÃO ÁCIDA DE UMA INDÚSTRIA METALÚRGICA – ESTUDO DE TEMPOS E MOVIMENTOS

EZÍDIO, LJ²; BARROSO, AFF¹

¹Acadêmico do Curso de Engenharia de Produção da UNIVERSO/JF ²Engenheira Civil pela UFJF, Mestre em Arquitetura pela UFRJ e Professora da UNIVERSO/JF

E-mail: anaflaviabarroso@gmail.com

Introdução: O estudo de tempos e movimentos consiste em fazer uma análise minuciosa da duração de cada atividade dentro da linha de produção na intenção de se obter um processo mais enxuto possível, tendo como resultado final o mínimo de perdas. **Objetivo:** Verificar o tempo gasto em um procedimento operacional no setor de produção de uma indústria e promover sugestões de melhorias na execução da atividade. **Metodologia:** Foi realizada o Estudo de Tempos e Movimentos (*Motion-Time Study*) no setor Lixiviação Ácida de uma indústria metalúrgica. Uma vez delimitado o estudo, o qual oferece uma análise quantitativa da dispersão do tempo gasto pelo operador em cada atividade durante sua jornada de trabalho na linha de produção, seguiu-se a realização de uma tarefa de acompanhamento e cronometragem das atividades do operador durante sua rotina diária de trabalho. **Resultados/Discussão:** Inicialmente, foi criado e distribuído aos operadores da área observada, um formulário intitulado “Oportunidades de melhoria no aumento da produção do resíduo Pb/Ag” para anotação das atividades diárias realizadas e que se interpunham à tarefa de “batimento dos filtros”. Essa ação foi realizada com a intenção de apontar os desvios de função mais recorrentes na rotina de trabalho do operador que ocasionam atraso no processo. Em seguida, realizou-se a análise dos tempos na intenção de obter dados sobre como o tempo do operador é distribuído durante a sua rotina de trabalho; tempos gastos em reuniões, refeições, entre outros, foram contemplados nessa etapa. Sugere-se que algumas tarefas como o acompanhamento do processo, a limpeza e manutenção, e as anomalias, que ocupam um pouco menos que a metade do tempo de jornada, poderiam ser desempenhadas por operadores com qualificações técnicas diferenciadas. Nota-se a necessidade de se rever o tempo gasto com o diálogo de segurança realizado no início de cada turno de trabalho que pode ser abreviado para 10 a 15 minutos diários. As modificações resultariam em um declínio nos desvios de funções, uma menor incidência de acidentes de trabalho, com o operador trabalhando de forma ordenada e introduzindo dinamismo ao processo. A produção apresentaria uma maior linearidade nos resultados visto que o operador se dedicaria, exclusivamente, à tarefa principal. **Conclusão:** O estudo de tempos e movimentos permitiu uma visão crítica das atividades durante o processo produtivo, evidenciando uma alta dispersão do tempo do operador em tarefas paralelas à produção, bem como sinalizando a necessidade de revisão dos procedimentos operacionais no setor.